



IDARM

البرنامج الدولي لإدارة موارد توريدات الدفاع



دورات IDARM للمقيمين

- مبادئ إدارة توريدات الدفاع
- مبادئ توريدات و مقاولات الدفاع
- المفاوضات الدولية

<http://www.nps.edu/IDARM/>

School of International Graduate Studies
Naval Postgraduate School
Monterey, CA

كيف يمكنكم الاتصال ببرنامج IDARM

IDARM Program

Naval Postgraduate School
1635 Cunningham Road (building 259), Room 119
Monterey, California, 93943 USA
Telephone: + 011 (831) 656-2049
Fax: + 011 (831) 656-7680 or DSN: 756

Dr. Elisabeth Wright, مديرة البرنامج

Telephone: + 011 (831) 656-2469 or +(831) 915- 4231
E-mail: ewright@nps.edu

Mrs. Brooke Love Adame, مدير المالية

Telephone: +011 (831) 656-2415 or +(831) 915-2448
E-mail: bklove@nps.edu

Miss. Samantha Schwellenbach, ادارة البرنامج

Telephone: +011 (831) 656-2049 or +(831) 402-8411
E-mail: slschwel@nps.edu

ما هو برنامج IDARM ؟

يقدم برنامج إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية في مدرسة الدراسات البحرية العليا في مونتيري كاليفورنيا مجموعة واسعة من دورات إدارة موارد و توريدات الدفاع إلى عملائنا الدوليين ضمن برنامج IMET الموسع.

و الغرض من برنامج IDARM هو تقوية العلاقات الديمقراطية و التعاون الأمنى الدولي من خلال الخدمات التعليمية و البحثية و المهنية فى مجال التوريدات.

و تغطى دورات IDARM عدد كبير من الموضوعات المتعلقة بالتوريدات و إدارة الموارد وتشمل:

- مبادئ إدارة توريدات الدفاع
- مبادئ توريدات و مقاولات الدفاع
- المفاوضات الدولية

و يتم تطوير و تدريس برامجنا التعليمية بمعرفة هيئة التدريس في مدرسة الدراسات البحرية العليا المدعمن بخبراء متخصصين ذو خبرة مهنية واسعة.

و تقدم دورات إدارة موارد توريدات الدفاع الدولية عن طريق فرق تعليمية متنقلة (METs) بالإضافة الى دورات المقيمين التى تعقد في مدرسة الدراسات البحرية العليا بمونتيري كاليفورنيا. و يتم تفصيل دورات ال MET حسب الهيكل التنظيمي للحكومة المعنية و حالة التوريدات الوطنية و نظمها و عملية توريدات الدفاع المطبقة في الدول التي تزورها.

و تتضمن جميع دورات IDARM المحاضرات و التمارين الجماعية المدعمة بدراسات الحالة المصممة لإلقاء الضوء على أهداف تعليمية محددة.

مبادئ إدارة توريدات الدفاع اسبوعان:

5-16 March 2012
15-26 October 2012
4-15 March 2013
21 October—1 November 2013

التكاليف:
\$5,450
MASL # P159200
مبادئ توريدات و مقاولات الدفاع
اسبوعان:

19-30 March 2012
29 October—9 November 2012
18-29 March 2013
4-15 November 2013

التكاليف:
\$4,905
MASL # P159202
المفاوضات الدولية
اسبوعان:

12-21 November 2012
18-27 November 2013

التكاليف:
\$3,965
MASL # P179069
ملحوظة: تكاليف الدورات اعلاه تقديرية و على ذلك قابلية للتغيير

البرنامج الدولي لإدارة موارد توريدات الدفاع IDARM

مبادئ إدارة توريدات الدفاع

MASL # P159200

تعطى هذه الدورة للطالب فهماً للأفكار الأساسية و فلسفات و أساسيات عملية إدارة توريدات الدفاع و التطبيق العملي لأساليب إدارة البرامج داخل هذه العملية وصولاً إلى أهداف الأمن الدولي. و تدرس هذه الدورة خصائص و صلاحيات الإدارة و سياسات و أساليب التحكم و أساليب تحليل النظم و إدارة المخاطر و اهتمامات المجالات الوظيفية.

و تتضمن موضوعات الدورة:

- نشوء سياسات توريدات الدفاع و ممارسات الإدارة و وضعها الحالي في بيئة الدفاع التي تتميز بالتحكم الإداري للمدنيين على العسكريين
- دورة حياة توريدات الأنظمة
- التخطيط الاستراتيجي و التنفيذ
- إدارة الأعمال و الإدارة المالية
- نظم و أنشطة إدارة التوريدات بين المستعملين و المنتجين
- هندسة النظم
- تقييم المتطلبات و تعريفها
- المعادلات و تخطيط الإمداد و التمويل و المساندة أثناء مدة حياة النظام
- توريدات البرمجيات
- الاختبار و التقييم
- تخطيط البرامج و التنظيم و التوظيف و التوجيه و التحكم
- إدارة سلسلة التوريد

و تستعمل دراسات الحالة في جميع أجزاء هذه الدورة لتحليل المشاكل المختلفة في التوريدات و حلول الإدارة الحرفية لقطاع عريض متنوع من مشاكل سياسات الدفاع و تنفيذ البرامج.

مفاوضات توريدات الدفاع الدولية

MASL # P179069

تركز هذه الدورة على التخطيط و التحضير للمفاوضات مع تركيز خاص على مفاوضات الموضوعات المعقدة في بيئة متعددة الثقافات. و تجرى العديد من المفاوضات أثناء الدورة. و يتعرف مشتركو الدورة على أسلوبهم التفاوضي المفضل و كيف و متى عليهم تكييف هذا الأسلوب حسب سلوك و اهداف أطراف المفاوضات. و تشمل أهداف الدورة تكوين فهم للمفاوضات متعددة الثقافات، تعريف المشتركين على أسلوب منهجي للتخطيط و التحضير للمفاوضات، و تعلم و تطبيق استراتيجيات و تكتيكات مختلفة و تفهم أوضاع تطبيقها.

و تتضمن موضوعات الدورة:

- أساليب البحث عن الحقائق
- اختيار الموضوعين
- استعمال الفرق في المفاوضات
- استراتيجيات و تكتيكات المفاوضات الفعالة
- الأساليب التحليلية
- بناء العلاقات في المفاوضات
- تطوير المواقف التفاوضية، المجادلات، و المجادلات المضادة
- الزمان و المكان
- الأعتبارات الثقافية
- الأتصالات و حواجز لغة
- اكمال المفاوضات
- صياغة و توقيع و تنفيذ اتفاقيات المفاوضات

و يجرى في نهاية الدورة تمرين على المفاوضات متعددة الثقافات يركز على تحليل المعلومات، تحضير خطة مفاوضات، التخطيط للمفاوضات، اجراء المفاوضات، و اكمال اتفاقية مفاوضة.

مبادئ توريدات و مقاولات الدفاع

MASL # P159202

تقدم هذه الدورة فحصاً عميقاً لسياسات و إجراءات و أفضل الممارسات التي يمكن تطبيقها على جميع مراحل التوريدات و المقاولات. و يتم خلال هذه الدورة فحص الممارسات الدولية و تتضمن نماذج الولايات المتحدة و الاتحاد الأوروبي و حلف شمال الأطلسي للتوريدات و المقاولات. و الهدف هو تمكين المشاركين في الدورة إلى أقصى حد ممكن من فهم و تنفيذ مبادئ نظم التوريدات و المقاولات الفعالة

و تتضمن موضوعات الدورة:

- الشفافية
- تخطيط التوريدات و بحوث السوق
- كتابة مواصفات العمل و مراجعتها
- سياسات المنافسة
- تطوير طلبات العطاءات
- أساليب المناقصات
- تكتيك التقييم
- تحليل العروض الفنية و عروض الأسعار
- الشؤون الإدارية للمقاولات و إدارتها
- إقفال المقاولات

و بالإضافة إلى ذلك تتضمن الدورة مناقشات عميقة لتطوير و استعمال نظم التقارير و خلق قوة عمل احترافية في التوريدات و الحفاظ على هذه القوة. كما تتم دراسة مفاهيم و ممارسات تتعلق بالمزايدات على الإنترنت و التوريدات الإلكترونية



IDARM